

**DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO
DE COSTEO DE LOS SERVICIOS DE SALUD
PASTO SALUD E.S.E.**

**INFORME CONSOLIDADO DE COSTOS
2DO SEMESTRE 2019**



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
PASTO SALUD E.S.E**

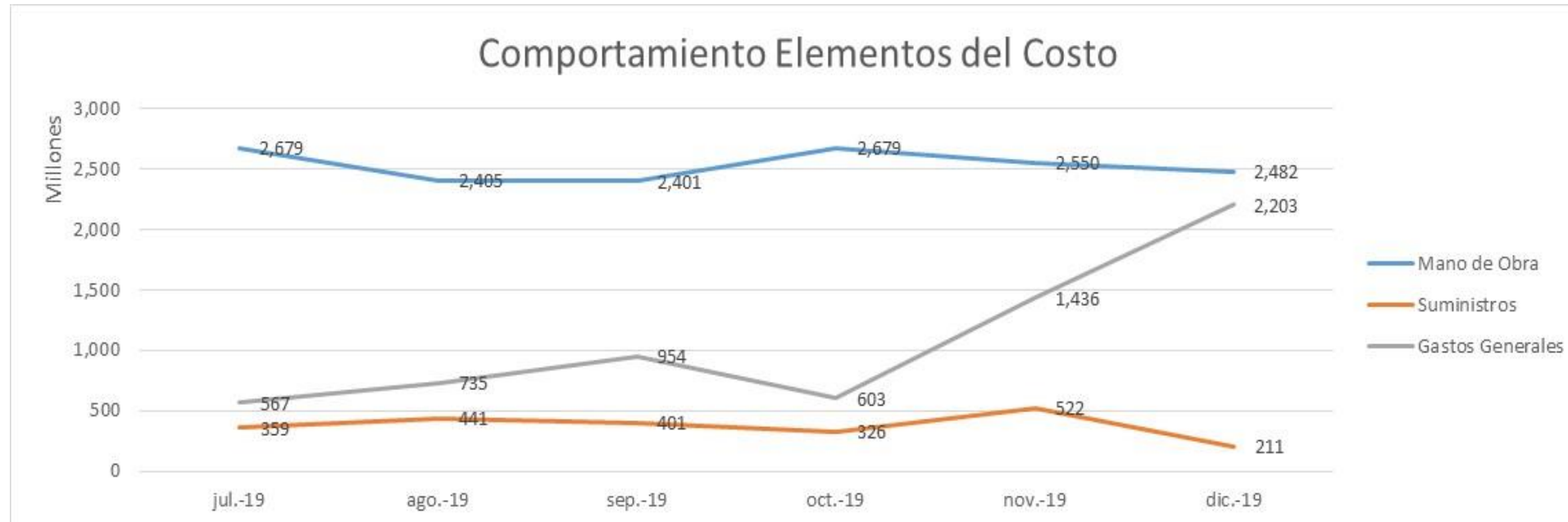
NIT. 900001143-9

1

Costo Primario



CENTRO DE UTILIDAD	Jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	Acumulado	Promedio
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	246,636,081	181,530,577	147,208,944	120,649,245	182,206,074	387,081,077	1,265,311,996	210,885,333
PROYECTOS DE INVERSION	105,152,790	9,094,400	54,521,333	38,686,052	69,923,430	126,014,489	403,392,494	67,232,082
RED NORTE	780,125,271	727,156,514	779,540,832	859,513,631	1,096,197,706	869,877,955	5,112,411,909	852,068,651
RED OCCIDENTE	623,141,268	678,464,275	616,523,939	686,126,320	937,930,161	731,637,590	4,273,823,553	712,303,925
RED ORIENTE	434,416,726	477,803,105	433,576,053	470,203,440	578,494,560	484,799,123	2,879,293,007	479,882,168
RED SUR	742,369,270	781,630,185	771,277,611	767,083,893	994,083,990	875,003,181	4,931,448,129	821,908,022
SEDE ADMINISTRATIVA	672,606,524	725,414,859	953,413,836	664,872,416	648,943,689	1,421,457,860	5,086,709,183	847,784,864
Total general	3,604,447,929	3,581,093,914	3,756,062,547	3,607,134,997	4,507,779,610	4,895,871,275	23,952,390,271	3,992,065,045

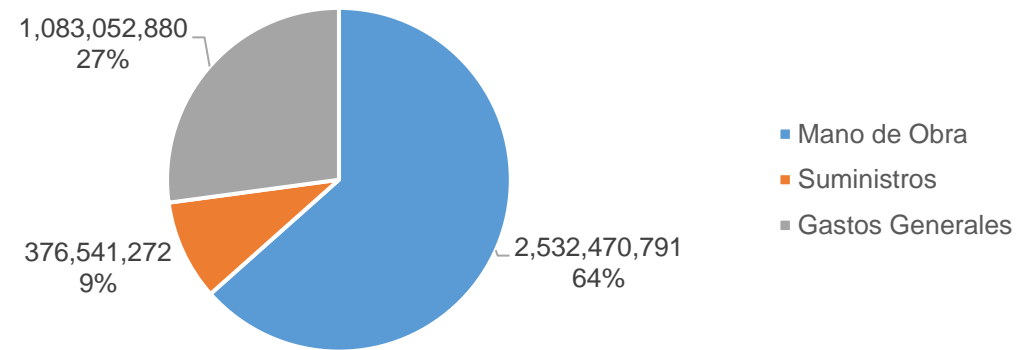


Elemento	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	Acumulado	Promedio
Mano de Obra	2.678.610.931	2.404.832.070	2.401.008.464	2.678.541.763	2.549.810.126	2.482.021.392	15.194.824.746	2.532.470.791
Suministros	358.758.481	440.947.919	401.283.304	325.517.726	522.041.393	210.698.811	2.259.247.633	376.541.272
Gastos Generales	567.078.282	735.313.742	953.770.584	603.075.508	1.435.928.091	2.203.151.072	6.498.317.280	1.083.052.880
Coto Total	3.604.447.694	3.581.093.731	3.756.062.352	3.607.134.997	4.507.779.610	4.895.871.275	23.952.389.659	3.992.064.943

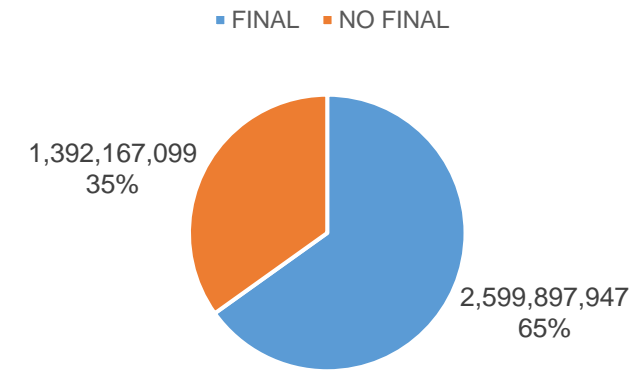
3

Costo Primario

Composición del Costo 2do Semestre 2019
(Promedio mes)

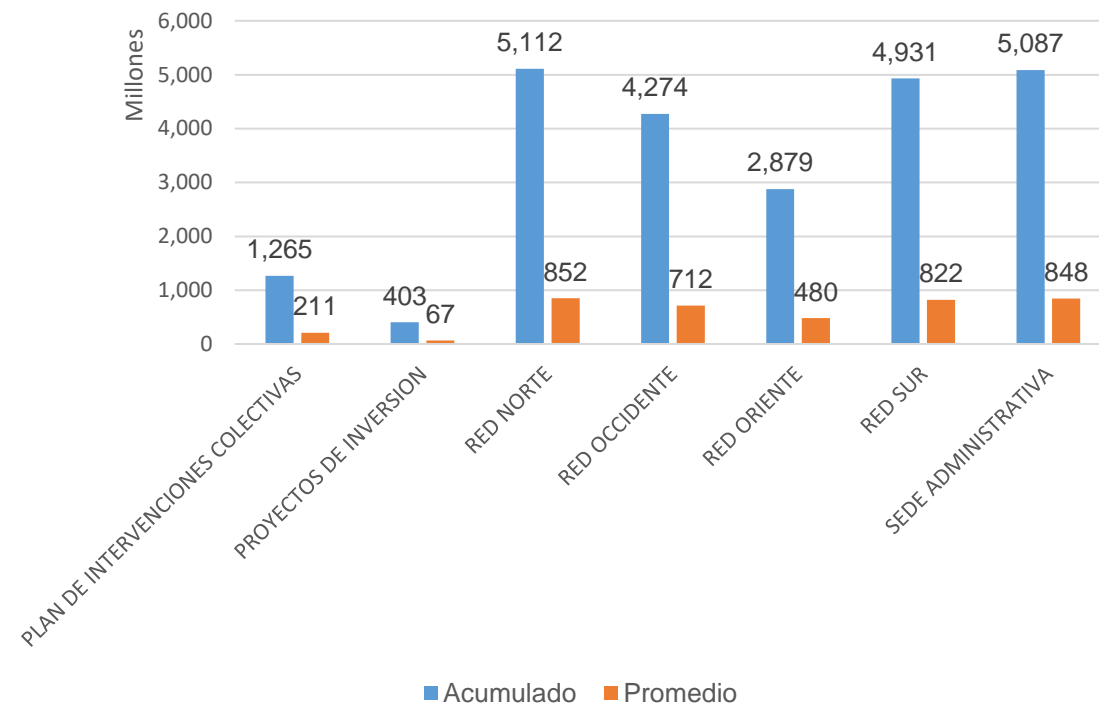


Distribución del Costo 2do semestre 2019
(Promedio mes)

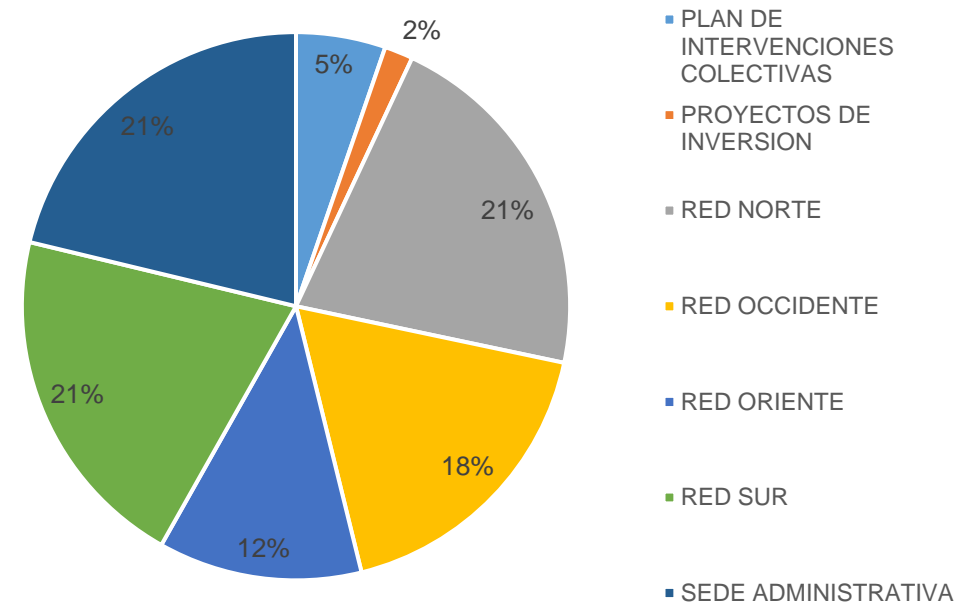


El costo asociado a proyectos de inversión fue en promedio mensual de \$67 millones. Si se extrae este valor el costo promedio mensual de los recursos destinados a la prestación de servicios de salud (Final) es de \$2.533 millones.

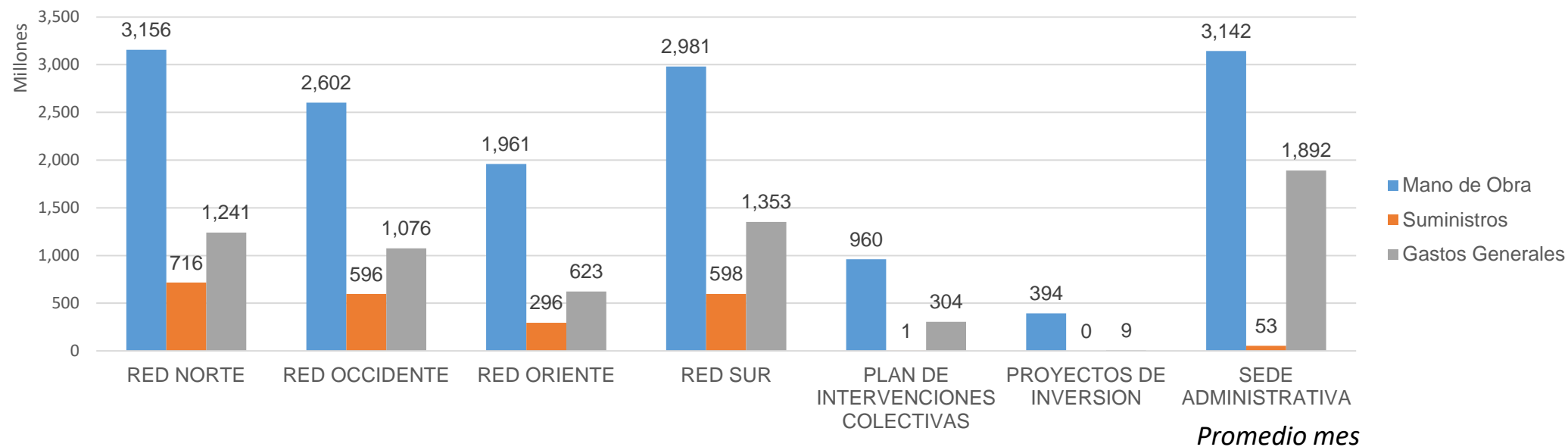
Costo Total 2do Semestre 2019



Distribución del costo 2do semestre 2019
(Promedio mes)



Elementos del costo acumulado 2do semestre 2019



CENTRO DE UTILIDAD	Mano de Obra	Suministros	Gastos Generales	Costo Primario
RED NORTE	525,929,973	119,334,899	206,803,756	852,068,629
RED OCCIDENTE	433,587,594	99,399,594	179,316,712	712,303,900
RED ORIENTE	326,759,203	49,271,423	103,851,518	479,882,144
RED SUR	496,811,412	99,618,248	225,478,338	821,907,997
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	159,991,152	153,917	50,740,264	210,885,332
PROYECTOS DE INVERSION	65,679,547	0	1,552,536	67,232,082
SEDE ADMINISTRATIVA	523,711,910	8,763,192	315,309,757	847,784,859
Total general	2,532,470,791	376,541,272	1,083,052,880	3,992,064,943

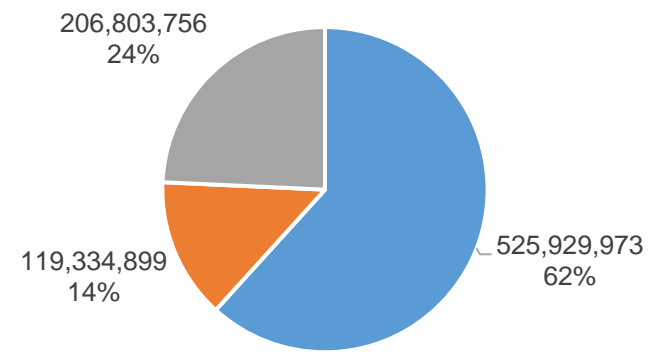
6

Costo Primario

ELEMENTOS DEL COSTO SEGUNDO SEMESTRE - 2019 (Promedio mes)

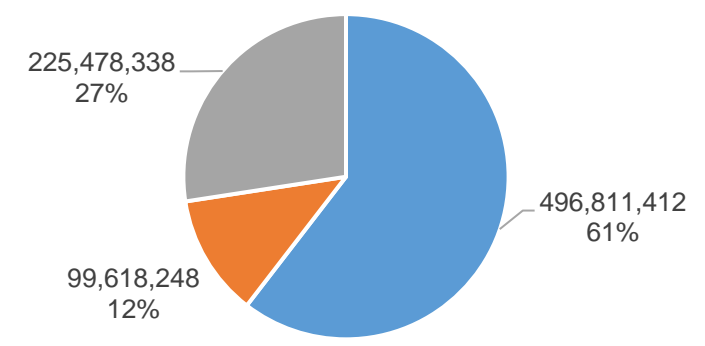
RED NORTE

■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



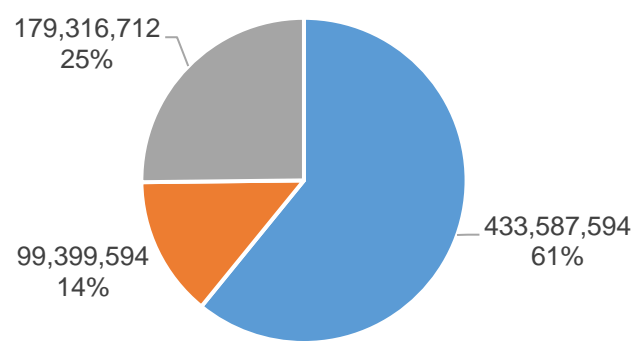
RED SUR

■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



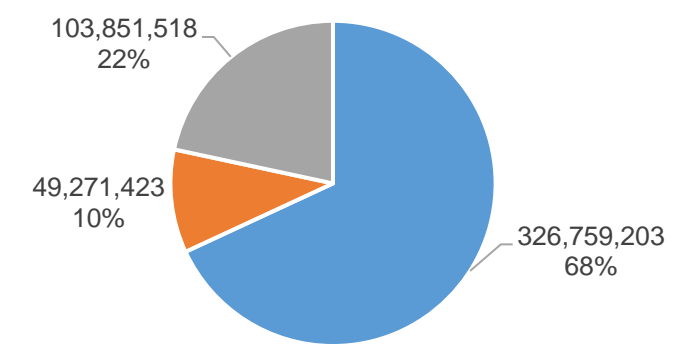
RED OCCIDENTE

■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



RED ORIENTE

■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



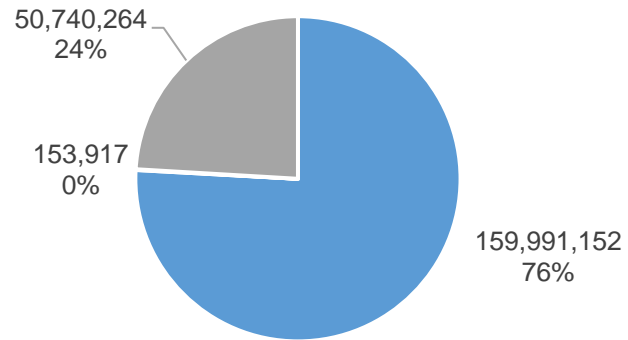
7

Costo Primario

ELEMENTOS DEL COSTO
SEGUNDO SEMESTRE - 2019
(Promedio mes)

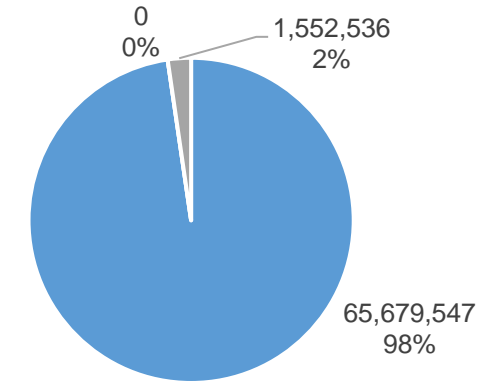
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS

■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



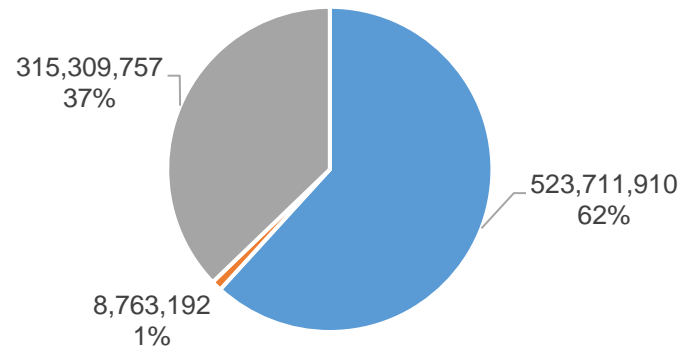
PROYECTOS DE INVERSION

■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



SEDE ADMINISTRATIVA

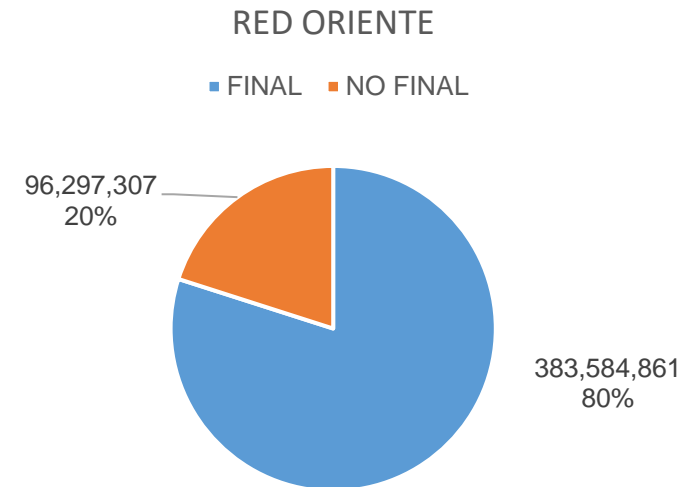
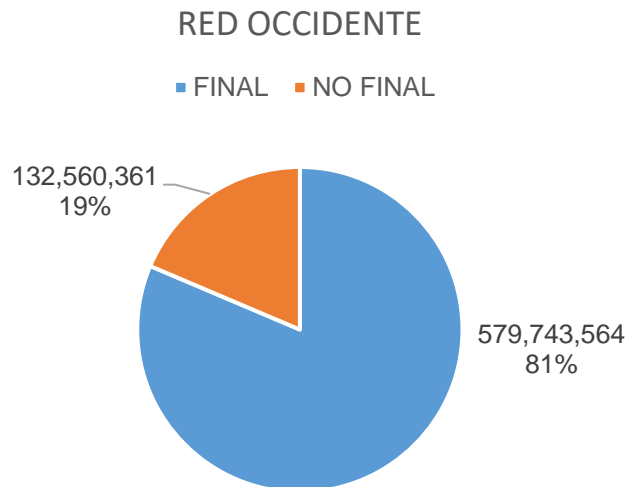
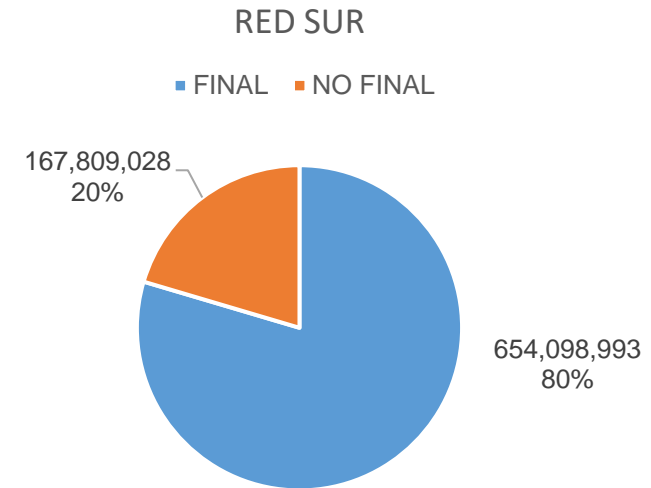
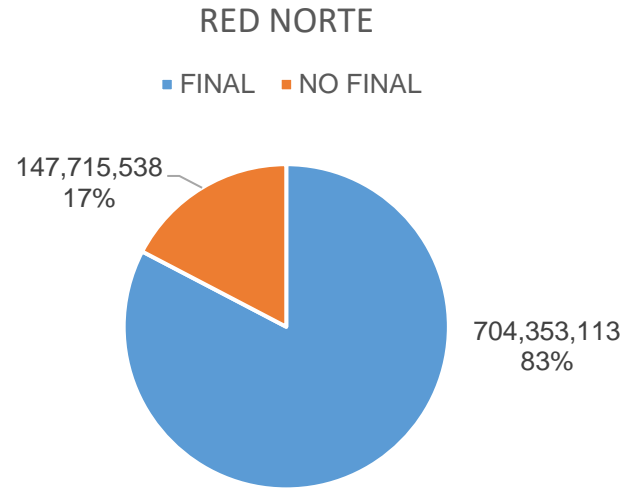
■ Mano de Obra ■ Suministros ■ Gastos Generales



8

Costo Primario

2do Semestre - 2019
(Promedio mes)



2do Semestre 2019
(Promedio mes)

PROCESO	Mano de Obra	Suministros	Gastos Generales	Costo Primario	% Part.
APOYO ADMINISTRATIVO	127.142.042	9.823.191	249.730.331	386.695.564	9,7%
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	185.039.458	2.835.803	87.794.574	275.669.835	6,9%
GESTIÓN AMBULATORIA	810.516.531	50.997.932	224.386.335	1.085.900.799	27,2%
GESTIÓN DE CALIDAD	102.265.300	0	3.975.782	106.241.083	2,7%
GESTIÓN DE CONTROL	19.372.314	15.927	4.380.478	23.768.718	0,6%
GESTIÓN DE HOSPITALIZACIÓN	19.649.429	2.292.977	18.106.218	40.048.625	1,0%
GESTIÓN DE IMAGENOLOGÍA	110.196.250	0	7.687.539	117.883.789	3,0%
GESTIÓN DE LABORATORIO	67.233.592	54.934.749	31.761.465	153.929.805	3,9%
GESTIÓN DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	69.759.924	10.293.999	21.978.651	102.032.573	2,6%
GESTIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	61.068.588	1.873.373	14.241.141	77.183.103	1,9%
GESTIÓN DE URGENCIAS	246.463.681	25.958.762	70.730.840	343.153.282	8,6%
GESTIÓN DEL AMBIENTE FÍSICO	46.589.184	3.822.517	31.375.119	81.786.819	2,0%
GESTIÓN DEL SERVICIO FARMACÉUTICO	92.083.499	210.954.671	49.214.168	352.252.337	8,8%
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	50.328.414	49.689	22.996.995	73.375.098	1,8%
GESTIÓN EXTRAMURAL	140.820.530	2.436.111	14.570.507	157.827.148	4,0%
GESTIÓN FINANCIERA	61.018.295	0	5.409.360	66.427.655	1,7%
GESTIÓN JURÍDICA	54.933.463	97.656	167.902.943	222.934.062	5,6%
GESTIÓN Y ORIENTACIÓN AL USUARIO	42.319.598	0	4.517.635	46.837.233	1,2%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	159.991.152	153.917	50.740.264	210.885.332	5,3%
PROYECTOS DE INVERSION	65.679.547	0	1.552.536	67.232.082	1,7%
Total general	2.532.470.791	376.541.272	1.083.052.880	3.992.064.943	100,0%

PROCESO	RED NORTE	% Part	RED OCCIDENTE	% Part	RED ORIENTE	% Part	RED SUR	% Part	SEDE ADMIN.	% Part
APOYO ADMINISTRATIVO	595.722.414	11,7%	595.693.265	13,9%	386.972.222	13,4%	741.785.550	15,0%	0	0,0%
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	153.498.836	3,0%	93.996.651	2,2%	87.782.254	3,0%	130.432.567	2,6%	1.188.308.717	23,4%
GESTIÓN AMBULATORIA	1.567.530.133	30,7%	1.703.526.837	39,9%	1.493.664.645	51,9%	1.750.683.481	35,5%	0	0,0%
GESTIÓN DE CALIDAD	19.210.821	0,4%	0	0,0%	11.392.228	0,4%	12.858.361	0,3%	593.985.097	11,7%
GESTIÓN DE CONTROL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	142.612.312	2,8%
GESTIÓN DE HOSPITALIZACIÓN	179.203.800	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	61.087.955	1,2%	0	0,0%
GESTIÓN DE IMAGENOLOGÍA	376.384.887	7,4%	0	0,0%	160.606.835	5,6%	170.311.024	3,5%	0	0,0%
GESTIÓN DE LABORATORIO	291.154.577	5,7%	327.135.487	7,7%	13.060.255	0,5%	292.228.535	5,9%	0	0,0%
GESTIÓN DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	137.270.775	2,7%	170.215.821	4,0%	79.859.702	2,8%	169.333.642	3,4%	55.515.512	1,1%
GESTIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	34.288.601	0,7%	35.018.272	0,8%	35.246.985	1,2%	42.023.069	0,9%	316.521.705	6,2%
GESTIÓN DE URGENCIAS	716.916.275	14,0%	574.574.226	13,4%	0	0,0%	767.429.213	15,6%	0	0,0%
GESTIÓN DEL AMBIENTE FÍSICO	43.837.313	0,9%	29.717.046	0,7%	21.470.081	0,7%	47.071.327	1,0%	348.625.172	6,9%
GESTIÓN DEL SERVICIO FARMACÉUTICO	684.886.590	13,4%	463.436.904	10,8%	349.475.262	12,1%	483.743.421	9,8%	131.971.899	2,6%
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	8.880.581	0,2%	11.469.653	0,3%	7.690.977	0,3%	9.881.763	0,2%	402.327.619	7,9%
GESTIÓN EXTRAMURAL	272.771.640	5,3%	239.572.110	5,6%	204.842.469	7,1%	229.776.687	4,7%	0	0,0%
GESTIÓN FINANCIERA	18.672.238	0,4%	9.011.176	0,2%	14.388.484	0,5%	17.106.077	0,3%	339.387.962	6,7%
GESTIÓN JURÍDICA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.337.604.375	26,3%
GESTIÓN Y ORIENTACIÓN AL USUARIO	12.182.426	0,2%	20.456.105	0,5%	12.840.608	0,4%	5.695.456	0,1%	229.848.814	4,5%
Total general	5.112.411.909	100,0%	4.273.823.553	100,0%	2.879.293.007	100,0%	4.931.448.129	100,0%	5.086.709.183	100,0%

Centro de Utilidad	Sede	Mano de Obra	Suministros	Gastos Generales	Costo Primario	% Part
RED NORTE	CS BUESAQUILLO	8.065.579	1.818.006	9.882.812	19.766.397	0,5%
	CS MORASURCO	8.642.221	2.379.431	11.727.046	22.748.699	0,6%
	CS PANDIACO	24.806.494	6.178.683	21.622.712	52.607.890	1,3%
	CS PRIMERO DE MAYO	36.337.338	5.802.300	19.275.016	61.414.654	1,5%
	HOSPITAL LOCAL CIVIL	448.078.340	103.156.479	144.296.170	695.530.989	17,4%
RED OCCIDENTE	CS GENOY	20.338.324	4.166.171	22.250.357	46.754.851	1,2%
	CS OBONUCO	20.147.143	2.478.641	14.138.950	36.764.734	0,9%
	CS SAN VICENTE	197.731.494	38.230.194	51.489.899	287.451.587	7,2%
	CS TAMASAGRA	182.706.972	52.498.036	66.541.629	301.746.638	7,6%
	PS CALDERA	6.840.534	1.231.258	12.700.055	20.771.848	0,5%
	PS MAPACHICO	5.823.127	795.294	12.195.822	18.814.244	0,5%
RED ORIENTE	CS CABRERA	13.666.387	1.219.385	6.595.240	21.481.011	0,5%
	CS ENCANO	34.760.389	6.155.390	14.376.105	55.291.884	1,4%
	CS LAGUNA	20.030.474	3.814.026	12.315.022	36.159.522	0,9%
	CS LORENZO DE ALDANA	226.210.330	33.275.892	52.095.603	311.581.825	7,8%
	CS ROSARIO	27.555.513	4.320.440	13.768.154	45.644.106	1,1%
RED SUR	CSO MIS KIKES	4.536.111	486.290	4.701.396	9.723.797	0,2%
	CS CATAMBUCO	39.884.107	8.698.967	26.165.334	74.748.408	1,9%
	CS GUALMATAN	10.555.163	782.058	5.653.805	16.991.026	0,4%
	CS PROGRESO	50.738.287	9.281.769	32.834.808	92.854.865	2,3%
	CS SANTA BARBARA	21.034.619	2.118.932	18.521.408	41.674.960	1,0%
	HOSPITAL LA ROSA	374.599.234	78.736.521	142.302.982	595.638.738	14,9%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	159.991.152	153.917	50.740.264	210.885.332	5,3%
PROYECTOS DE INVERSION	PROYECTOS DE INVERSIÓN	65.679.547	0	1.552.536	67.232.082	1,7%
SEDE ADMINISTRATIVA	SEDE ADMINISTRATIVA	523.711.910	8.763.192	315.309.757	847.784.859	21,2%
Total general		2.532.470.791	376.541.272	1.083.052.880	3.992.064.943	100,0%

2do Semestre 2019
(Promedio mes)

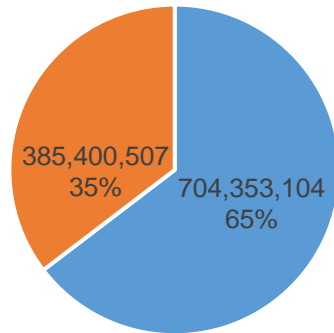
CENTRO DE UTILIDAD	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	Acumulado	Promedio	% Part
RED NORTE	963.027.921	924.261.380	1.051.563.369	1.044.550.423	1.277.602.808	1.277.515.766	6.538.521.667	1.089.753.611	27,3%
RED OCCIDENTE	781.906.636	856.893.726	856.773.759	855.109.584	1.094.774.170	1.070.117.968	5.515.575.843	919.262.641	23,0%
RED ORIENTE	547.200.819	603.373.713	598.741.478	590.225.545	692.073.435	725.653.957	3.757.268.947	626.211.491	15,7%
RED SUR	923.796.829	984.684.025	1.024.138.798	939.714.336	1.170.742.310	1.267.590.829	6.310.667.126	1.051.777.854	26,3%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	280.192.804	202.425.186	167.969.309	137.902.408	201.409.046	422.727.320	1.412.626.074	235.437.679	5,9%
PROYECTOS DE INVERSION	108.313.993	9.443.710	56.866.085	39.632.701	71.177.841	132.265.435	417.699.765	69.616.628	1,7%
Total general	3,604,439,002	3,581,081,740	3,756,052,798	3,607,134,997	4,507,779,610	4,895,871,275	23,952,359,422	3,992,059,904	100.0%

Promedio mensual

CENTRO DE UTILIDAD	Costo primario	Costo distribuido	Costo Total
RED NORTE	704.353.104	385.400.507	1.089.753.611
RED OCCIDENTE	579.743.555	339.519.085	919.262.641
RED ORIENTE	383.584.852	242.626.639	626.211.491
RED SUR	654.098.983	397.678.871	1.051.777.854
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	210.885.332	24.552.347	235.437.679
PROYECTOS DE INVERSION	67.232.082	2.384.545	69.616.628
Total general	2.599.897.909	1.392.161.994	3.992.059.904

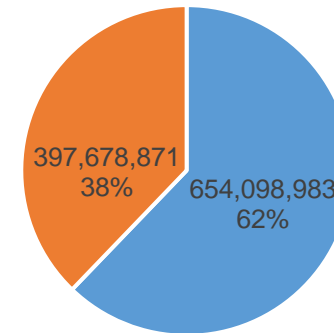
Costo Total

RED NORTE



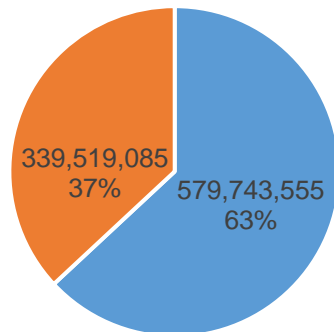
■ Costo primario ■ Costo distribuido

RED SUR



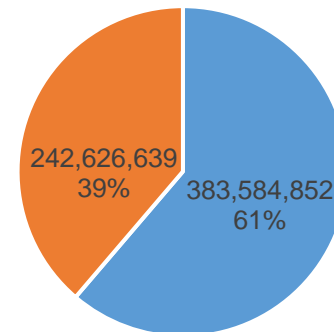
■ Costo primario ■ Costo distribuido

RED OCCIDENTE



■ Costo primario ■ Costo distribuido

RED ORIENTE



■ Costo primario ■ Costo distribuido

Costo Total

Centro de Utilidad	Sede - IPS	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	Acumulado	Promedio	% Part
RED NORTE	CS BUESAQUILLO	19,009,029	23,147,523	20,667,890	17.710.106	52.260.653	29.624.472	162.419.673	27.069.945	0,7%
	CS MORASURCO	20,608,979	26,020,589	20,466,596	12.769.252	69.861.045	21.558.835	171.285.296	28.547.549	0,7%
	CS PANDIACO	57,878,556	54,079,621	62,002,214	55.612.603	91.763.858	97.125.437	418.462.289	69.743.715	1,7%
	CS PRIMERO DE MAYO	73,299,104	73,597,805	91,224,398	77.784.804	104.879.966	91.689.859	512.475.936	85.412.656	2,1%
	HOSPITAL LOCAL CIVIL	792,232,253	747,415,842	857,202,271	880.673.657	958.837.286	1.037.517.163	5.273.878.472	878.979.745	22,0%
RED OCCIDENTE	CS GENOY	49,384,909	59,753,254	41,598,660	36.759.479	111.076.561	70.919.518	369.492.380	61.582.063	1,5%
	CS OBONUCO	38,601,388	39,552,579	32,595,007	37.069.417	66.744.482	77.329.702	291.892.575	48.648.763	1,2%
	CS SAN VICENTE	339,739,121	355,824,860	395,633,004	387.406.014	409.966.180	485.808.109	2.374.377.288	395.729.548	9,9%
	CS TAMASAGRA	328,400,023	367,064,667	360,091,344	361.260.431	384.567.153	378.852.544	2.180.236.163	363.372.694	9,1%
	PS CALDERA	17,175,910	24,358,276	16,554,616	18.037.413	51.300.862	27.447.152	154.874.229	25.812.371	0,6%
RED ORIENTE	PS MAPACHICO	8,605,285	10,340,090	10,301,128	14.576.830	71.118.931	29.760.944	144.703.208	24.117.201	0,6%
	CS CABRERA	24,246,935	25,308,387	29,272,046	20.020.909	43.223.827	43.777.391	185.849.495	30.974.916	0,8%
	CS ENCANO	74,883,436	72,268,960	65,427,548	78.600.184	81.975.242	99.405.962	472.561.332	78.760.222	2,0%
	CS LAGUNA	41,454,812	43,522,292	41,641,815	45.849.080	77.983.558	53.181.097	303.632.655	50.605.442	1,3%
	CS LORENZO	335,454,761	383,235,765	383,939,787	382.566.064	410.774.841	442.268.019	2.338.239.237	389.706.540	9,8%
RED SUR	CS ROSARIO	57,792,096	62,887,836	67,245,736	52.486.026	64.479.529	73.506.545	378.397.768	63.066.295	1,6%
	CSO MIS KIKES	13,368,779	16,150,473	11,214,546	10.703.281	13.636.438	13.514.942	78.588.459	13.098.077	0,3%
	CS CATAMBUCO	78,586,277	74,108,843	104,820,984	103.837.297	128.075.938	116.070.988	605.500.327	100.916.721	2,5%
	CS GUALMATAN	18,634,327	19,682,048	20,673,087	20.360.930	32.701.187	32.215.011	144.266.590	24.044.432	0,6%
	CS PROGRESO	97,163,697	99,516,496	118,672,748	109.288.067	152.926.670	163.066.062	740.633.739	123.438.957	3,1%
PLAN DE INTERV. COLECTIVAS	CS SANTA BARBARA	50,424,065	45,212,726	64,033,208	34.429.171	60.909.346	76.394.287	331.402.803	55.233.800	1,4%
	HOSPITAL LA ROSA	678,988,463	746,163,912	715,938,771	671.798.871	796.129.169	879.844.481	4.488.863.667	748.143.945	18,7%
PROYECTOS DE INVERSION	PLAN DE INTERV. COLECTIVAS	280,192,804	202,425,186	167,969,309	137.902.408	201.409.046	422.727.320	1.412.626.074	235.437.679	5,9%
PROYECTOS DE INVERSION	PROYECTOS DE INVERSIÓN	108,313,993	9,443,710	56,866,085	39.632.701	71.177.841	132.265.435	417.699.765	69.616.628	1,7%
Total general		3,604,439,002	3,581,081,740	3,756,052,798	3,607,134,997	4,507,779,610	4,895,871,275	23,952,359,422	3,992,059,904	100.0%

Costo Total

2do Semestre 2019
(Promedio mes)

Centro de Utilidad	Sede	Costo primario	Costo distribuido	Costo Total	% Costo Distribuido
RED NORTE	CS BUESAQUILLO	13.379.581	13.690.364	27.069.945	50,6%
	CS MORASURCO	15.889.332	12.658.218	28.547.549	44,3%
	CS PANDIACO	38.076.881	31.666.834	69.743.715	45,4%
	CS PRIMERO DE MAYO	48.158.390	37.254.266	85.412.656	43,6%
	HOSPITAL LOCAL CIVIL	588.848.920	290.130.826	878.979.745	33,0%
RED OCCIDENTE	CS GENOY	37.933.695	23.648.368	61.582.063	38,4%
	CS OBONUCO	33.091.211	15.557.552	48.648.763	32,0%
	CS SAN VICENTE	259.797.415	135.932.133	395.729.548	34,3%
	CS TAMASAGRA	227.941.222	135.431.472	363.372.694	37,3%
	PS CALDERA	11.366.270	14.446.102	25.812.371	56,0%
	PS MAPACHICO	9.613.743	14.503.459	24.117.201	60,1%
RED ORIENTE	CS CABRERA	18.955.255	12.019.660	30.974.916	38,8%
	CS ENCANO	47.454.287	31.305.935	78.760.222	39,7%
	CS LAGUNA	31.290.633	19.314.810	50.605.442	38,2%
	CS LORENZO DE ALDANA	239.230.654	150.475.886	389.706.540	38,6%
	CS ROSARIO	39.481.682	23.584.613	63.066.295	37,4%
	CSO MIS KIKES	7.172.341	5.925.736	13.098.077	45,2%
RED SUR	CS CATAMBUCO	57.348.627	43.568.094	100.916.721	43,2%
	CS GUALMATAN	14.144.188	9.900.244	24.044.432	41,2%
	CS PROGRESO	71.013.527	52.425.430	123.438.957	42,5%
	CS SANTA BARBARA	30.404.089	24.829.712	55.233.800	45,0%
	HOSPITAL LA ROSA	481.188.553	266.955.392	748.143.945	35,7%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	P.I.C.	210.885.332	24.552.347	235.437.679	10,4%
PROYECTOS DE INVERSION	PROYECTOS DE INVERSIÓN	67.232.082	2.384.545	69.616.628	3,4%
Total general		2.599.897.909	1.392.161.994	3.992.059.904	34,9%

CENTRO DE UTILIDAD	VENTAS	COSTO	DIFERENCIA	MARGEN
RED NORTE	1,139,631,484	1.089.753.611	49.877.873	4,4%
RED OCCIDENTE	970,158,686	919.262.641	50.896.046	5,2%
RED ORIENTE	671,628,799	626.211.491	45.417.308	6,8%
RED SUR	998,610,352	1.051.777.854	-53.167.502	-5,3%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	372,042,666	235.437.679	136.604.987	36,7%
PROYECTOS DE INVERSIÓN	793,195,271	69.616.628	723.578.643	N/A
Total general	4,945,267,258	3,992,059,904	953,207,354	5.5%

PROCESO	Ventas	Costo Total	Resultado	Margen
GESTIÓN AMBULATORIA	1,882,935,700	1.790.585.239	92.350.460	4,9%
GESTIÓN DE HOSPITALIZACIÓN	21,561,694	55.041.368	-33.479.673	-155,3%
GESTIÓN DE IMAGENOLOGÍA	227,156,993	137.052.768	90.104.225	39,7%
GESTIÓN DE LABORATORIO	691,402,750	266.770.146	424.632.604	61,4%
GESTIÓN DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA	65,416,707	162.540.379	-97.123.672	-148,5%
GESTIÓN DE URGENCIAS	249,048,274	502.072.331	-253.024.057	-101,6%
GESTIÓN DEL SERVICIO FARMACÉUTICO	554,620,794	530.742.239	23.878.554	4,3%
GESTIÓN EXTRAMURAL	87,886,409	242.201.127	-154.314.718	-175,6%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	372,042,666	235.437.679	136.604.987	36,7%
Total general *	4,152,071,987	3.922.443.276	229.628.710	5,5%

* Del total general (promedio), se excluye la información de Proyectos de inversión

Resultados

2do Semestre 2019
(Promedio mes)

Centro de Utilidad	Sede	Ventas	Costo Total	Resultado	Margen
RED NORTE	CS BUESAQUILLO	25.999.739	27.069.945	-1.070.207	-4,1%
	CS MORASURCO	6.038.705	28.547.549	-22.508.844	-372,7%
	CS PANDIACO	77.189.177	69.743.715	7.445.462	9,6%
	CS PRIMERO DE MAYO	78.516.400	85.412.656	-6.896.256	-8,8%
	HOSPITAL LOCAL CIVIL	951.887.463	878.979.745	72.907.718	7,7%
RED OCCIDENTE	CS GENOY	33.294.993	61.582.063	-28.287.070	-85,0%
	CS OBONUCO	36.952.591	48.648.763	-11.696.172	-31,7%
	CS SAN VICENTE	332.792.474	395.729.548	-62.937.074	-18,9%
	CS TAMASAGRA	551.306.593	363.372.694	187.933.899	34,1%
	PS CALDERA	7.861.463	25.812.371	-17.950.908	-228,3%
	PS MAPACHICO	7.950.572	24.117.201	-16.166.629	-203,3%
RED ORIENTE	CS CABRERA	26.238.172	30.974.916	-4.736.744	-18,1%
	CS ENCANO	70.859.301	78.760.222	-7.900.921	-11,2%
	CS LAGUNA	50.930.445	50.605.442	325.002	0,6%
	CS LORENZO DE ALDANA	441.986.788	389.706.540	52.280.249	11,8%
	CS ROSARIO	65.033.149	63.066.295	1.966.855	3,0%
	CSO MIS KIKES	16.580.944	13.098.077	3.482.868	21,0%
RED SUR	CS CATAMBUCO	85.335.615	100.916.721	-15.581.106	-18,3%
	CS GUALMATAN	19.232.895	24.044.432	-4.811.537	-25,0%
	CS PROGRESO	128.762.130	123.438.957	5.323.174	4,1%
	CS SANTA BARBARA	33.634.538	55.233.800	-21.599.263	-64,2%
	HOSPITAL LA ROSA	731.645.175	748.143.945	-16.498.770	-2,3%
PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS	PIC	372.042.666	235.437.679	136.604.987	36,7%
Total general		4.152.071.987	3.922.443.276	229.628.710	5,5%

* Del total general (promedio) , se excluye la información de Proyectos de inversión